

**BUKU PEDOMAN  
PENGEMBANGAN SUASANA AKADEMIK, KEBEBASAN  
MIMBAR AKADEMIK DAN OTONOMI KEILMUAN**



**INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI  
(IAKN) TARUTUNG  
TAHUN 2018**

SURAT KEPUTUSAN REKTOR  
INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI TARUTUNG  
NOMOR : 259/4 Stk.01/08/2018

TENTANG TIM PENYUSUN PANDUAN KEBIJAKAN SUASANA AKADEMIK, KEBEBASAN  
MIMBAR AKADEMIK DAN OTONOMI KEILMUAN DI LINGKUNGAN INSTITUT AGAMA  
KRISTEN NEGERI TARUTUNG

TAHUN 2018

REKTOR INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI TARUTUNG,

Menimbang : a. bahwa untuk memperlancar pengelolaan penyelenggaraan dan pengembangan suasana akademik di lingkungan Insitut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung;  
b. bahwa untuk memperlancar pengelolaan penyelenggaraan dan pengembangan suasana akademik di lingkungan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung;  
c. bahwa nama-nama yang tersebut dalam Lampiran Surat Keputusan ini dipandang cakap dan mampu utnuk melaksanakan tugas tersebut  
d. bahwa sehubungan dengan butir (a), (b), dan (c) di atas, maka perlu diterbitkan Surat Keputusannya.

Mengingat : 1. Undang-undang Nomor 20 Tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;  
2. Undang-undang Nomor 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi;  
3. Peraturan Pemerintah Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi;  
4. Peraturan Presiden Nomor 10 Tahun 2018 tentang IAKN Tarutung;  
5. Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 62 Tahun 2016 tentang Sistem Penjaminan Mutu Internal;  
6. Peraturan Menteri Agama Nomor 16 Tahun 2018 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAKN Tarutung;  
7. Peraturan Menteri Agama Nomor 23 Tahun 2018 tentang STATUTA IAKN Tarutung;  
8. DIPA Institut Agama Kristen Negeri Tarutung Nomor SP DIPA-025.05.2.552755/2018.

MEMUTUSKAN :

Menetapkan : TENTANG TIM PENYUSUN PANDUAN KEBIJAKAN SUASANA AKADEMIK, KEBEBASAN MIMBAR AKADEMIK DAN OTONOMI KEILMUAN DI LINGKUNGAN INSTITUT AGAMA KRISTEN NEGERI TARUTUNG TAHUN 2018


Pertama : Menetapkan Tim Penyusun Panduan Kebijakan Suasana Akademik, Kebebasan Mimbar Akademik dan Otonomi Keilmuan Di Lingkungan Institut Agama Kristen Negeri Tarutung sesuai dengan lampiran;

Kedua : Seluruh biaya yang diakibatkan oleh surat keputusan ini dibebankan kepada DIPA IAKN Tarutung Tahun Anggaran 2018;

Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan apabila terdapat kekeliruan akan diperbaiki sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di Tarutung  
pada tanggal 13 Agustus 2018

Rektor,

  
Prof. Dr. Lince Sihombing, M.Pd

Tembusan disampaikan kepada Yth :

1. Para Wakil ketua;
2. Ka.Biro AUAK;
3. Para Pejabat Struktural;
4. Para Pejabat Fungsional;
5. Yang bersangkutan;
6. PPABP IAKN Tarutung;

**TIM PENYUSUN:**

**Penanggung Jawab**

**Dr. Lustani Samosir, M.Pd**

**Ketua Tim**

**Dame Taruli, M.Pd.K**

**Anggota**

**Drs. Riden Anakampun, M.Pd.K**

**Rusmauli Simbolon, M.Pd.K**

**Iwan Setiawan Tarigan, M.Th**

**Dinar Situmorang, M.Kn**

**Tiadar Simanjuntak, SE**

## KATA PENGANTAR

Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung mempunyai visi : pendidikan berorientasi pelayanan.

Pada tahun 2018 ini Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung mengeluarkan Pedoman Sistem Pengembangan Akademik sebagai respons terhadap hasil pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi di Bidang Akademik Tahun sebelumnya. Panduan ini dapat menjadi acuan bagi Fakultas dan program studi dalam menciptakan suasana akademik dilingkungannya masing-masing. Diharapkan pedoman ini dapat meningkatkan kualitas pelaksanaan pendidikan dan pembelajaran serta mutu lulusan Institut Agama Kristen Negeri (IAKN) Tarutung .

Kepada pihak-pihak yang telah banyak mendukung diterbitkannya pedoman ini, kami mengucapkan terima kasih.

Tarutung, Agustuz 2018  
Tim Penyusun

## DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI .....	v
BAB I PENDAHULUAN .....	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Tujuan.....	2
1.3. Sasaran.....	2
BAB II PERENCANAAN MUTU SUASANA AKADEMIK .....	3
2.1. Kebijakan Mutu Suasana Akademik .....	3
2.2. Perencanaan Standar Mutu Suasana Akademik .....	3
BAB III PENINGKATAN MUTU SUASANA AKADEMIK.....	5
3.1. Pembinaan Suasana dan Budaya Akademik.....	5
3.2. Strategi Peningkatan Suasana Akademik yang Kondusif.....	5
3.3. Pencapaian Standar Mutu Suasana Akademik .....	5
BAB IV KINERJA SUASANA AKADEMIK .....	7
4.1. Pengukuran Kinerja Suasana Akademik .....	7
4.2. Tindakan Koreksi terhadap Temuan Kelemahan Suasana Akademik.....	7
DAFTAR RUJUKAN.....	9

## BAB I PENDAHULUAN

### 1.1. Latar Belakang

Dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi sangat diperlukan suasana akademik yang kondusif untuk mendukung Tridarma Perguruan Tinggi, dengan adanya kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik dan otonomi keilmuan maka akan melahirkan cendekia yang memiliki semangat juang tinggi dengan pemikiran-pemikiran yang kritis, kreatif, mandiri dan inovatif. Oleh karena itu pimpinan perguruan tinggi mengupayakan dan menjamin agar segenap anggota sivitas akademik dapat melaksanakan kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik dan otonomi keilmuan secara bertanggung jawab dan mandiri.

IAKN Tarutung mempunyai visi: Pendidikan berorientasi pelayanan. Dalam mewujudkan hal itu, sangat diperlukan iklim Institut yang memiliki budaya akademis dan menghargai nilai-nilai dan etika akademis, untuk itulah perlu ditetapkan kebijakan suasana akademik dan standar mutu suasana akademik sebagai acuan yang harus dipenuhi oleh semua unit kerja yang terkait dengan penciptaan suasana akademik yang kondusif di lingkungan IAKN Tarutung. Penetapan standar mutu suasana akademik dimaksudkan sebagai acuan dalam merancang, merumuskan dan menetapkan berbagai standar turunan di tingkat fakultas dan program studi dan unit terkait.

Misi IAKN Tarutung diantaranya: Menghasilkan sarjana yang cerdas, terampil dan Religius. Untuk mewujudkan misi tersebut sangat diperlukan suasana akademik kondusif yang pada akhirnya berkembang menjadi budaya akademik. Oleh karena itu, pimpinan berkewajiban mengupayakan dan menjamin agar segenap anggota sivitas akademika di lingkungan IAKN Tarutung dapat melaksanakan kebebasan akademik,

Dengan pertimbangan yang telah diuraikan, maka IAKN Tarutung menetapkan kebijakan dan standar mutu suasana akademik yang akan menjadi pedoman dan tolok ukur bagi pimpinan Institut, pimpinan fakultas/program pascasarjana, ketua program studi, dan dosen serta mahasiswa untuk bertanggung jawab dalam menciptakan suasana akademik yang kondusif.

## **1.2. Tujuan**

Pedoman Sistem Pengembangan Suasana Akademik disusun agar menjadi acuan baik di tingkat Institut, fakultas, maupun program studi dengan menerapkan siklus mutu yang berupa alur perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi. Pedoman ini diharapkan dapat bermanfaat untuk:

1. Meningkatkan mutu pembelajaran dikalangan sivitas akademika IAKN Tarutung yang akan mendorong menjadi budaya akademik
2. Meningkatkan kualitas interaksi dosen dan mahasiswa dalam kegiatan-kegiatan akademik.
3. Mendorong tumbuhnya sikap dan kepribadian ilmiah di kalangan sivitas akademika.

## **1.3. Sasaran**

Pedoman Sistem Pengembangan Suasana Akademik disusun agar menjadi acuan baik di tingkat Institut, fakultas, maupun program studi dengan menerapkan siklus mutu yang berupa alur perencanaan, pelaksanaan, monitoring dan evaluasi. Pedoman ini ditujukan kepada berbagai kegiatan:

1. Meningkatkan kualitas penyelenggaraan pendidikan dan mengembangkan aspek kekristenan, keilmuan, kemanusiaan, kemoderenan, dan ke-Indonesiaan.
2. Meningkatkan keterlibatan sivitas akademika dalam kualitas penelitian dan pengabdian yang bermanfaat untuk kepentingan ilmu dan masyarakat.
3. Meningkatkan reintegrasi keilmuan dengan bidang ilmu lainnya.
4. Meningkatkan keikutsertaan sivitas akademika dalam berbagai kegiatan akademik.

## BAB II PERENCANAAN MUTU SUASANA AKADEMIK

### 2.1. Kebijakan Mutu Suasana Akademik

IAKN Tarutung menciptakan suasana yang kondusif bagi kegiatan akademik, interaksi antara dosen dan mahasiswa, antara sesama mahasiswa, antara sesama dosen yang mendorong mereka menjadi pribadi yang proaktif, kritis, inovatif, dinamis, dan etis. Kebijakan Mutu Pendukung Suasana Akademik yaitu:

1. Menjunjung tinggi etika akademis dan budaya akademis sebagai pedoman berperilaku dan berinteraksi bagi sivitas akademika dalam mewujudkan visi misi melalui kegiatan pembelajaran, penelitian, dan pengabdian pada masyarakat.
2. Menjunjung tinggi kebebasan akademik, kebebasan mimbar akademik serta otonomi keilmuan dengan menyelenggarakan kegiatan-kegiatan dan menyediakan fasilitas yang berkualitas.
3. Menyediakan sarana dan prasarana yang berkualitas untuk mendukung keberhasilan akademik.
4. Mendorong kegiatan monitoring dan evaluasi untuk menjamin akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan-kegiatan akademis.

### 2.2. Perencanaan Standar Mutu Suasana Akademik

Peningkatan suasana akademik seperti halnya dengan peningkatan kinerja, tidak terjadi secara kebetulan, tetapi lebih merupakan akibat dari tindakan pengelolaan/pembinaan yang direncanakan, diorganisasikan, dilaksanakan dan dikendalikan, komprehensif dan terintegrasi. Semua komponen yang terkait dengan pencapaian tingkat mutu, suasana akademis yang lebih baik dan lebih kondusif harus disiapkan dan dikondisikan dengan baik.

Kondisi dan suasana akademik yang kondusif dan melibatkan komponen-komponen yang terkait tersebut tidak dapat langsung mencapai tingkat ideal sekaligus, tetapi harus melalui mekanisme PDCA (*Plan, Do, Check, Action*) yang harus dikerjakan dengan sistematis, tahap demi tahap (*step-by-step*), berkelanjutan dan tentu saja memerlukan kesabaran serta komitmen semua pihak berkepentingan yang terlibat dalam proses peningkatan dan penjaminan mutu internal. Langkah perbaikan bisa diawali dengan mengidentifikasi masalah utama dan pemetaan, yang dalam hal ini dapat dijadikan sebagai tolok ukur kondisi suasana akademis yang



diharapkan. Langkah yang biasanya diambil adalah dengan analisis SWOT (*Strength, Weakness, Opportunity, Threat*). Berdasarkan hasil analisis tersebut kemudian dibuat strategi dan langkah perbaikan terhadap faktor-faktor yang secara signifikan bisa menghasilkan perubahan suasana akademik yang lebih kondusif.

Standar mutu suasana akademik dikembangkan melalui:

1. Merencanakan dan menyediakan sarana, prasarana dan dana, guna mendukung terlaksananya peningkatan suasana akademik.
2. Suasana akademik yang kondusif dikembangkan dengan membangun hubungan antara sivitas akademika, khususnya dosen dan mahasiswa, melalui kegiatan tridharma.
3. Menetapkan etika akademik dosen, tenaga kependidikan dan mahasiswa sebagai pedoman berperilaku dan berinteraksi bagi sivitas akademika dan tenaga pendukung suasana akademik.
4. Kegiatan akademik dosen bidang pembelajaran berorientasi kepada mahasiswa dalam mengembangkan intelektualitas, yang ditopang oleh keterampilan lunak (*soft skills*).

## BAB III PENINGKATAN MUTU SUASANA AKADEMIK

### 3.1. Pembinaan Suasana dan Budaya Akademik

Suasana akademik di lingkungan IAKN Tarutung tidak akan bisa terwujud dengan sendirinya, melainkan harus ditencanakan, diorganisasikan, dioperasikan dan dikendalikan dengan model manajemen tertentu. Suasana akademik juga dapat dikendalikan melalui penggunaan PICA, yang akan menghasilkan pengembangan dan perbaikan secara berkelanjutan (*continuous improvement*).

Secara sederhana, suasana akademik yang kondusif dapat disimpulkan dari derajat kepuasan dan derajat motivasi sivitas akademika dalam berperilaku untuk mencapai tujuan, sebagai fungsi dari tujuan perguruan tinggi.

Dimensi yang digunakan sebagai komponen perencanaan dalam program pembinaan suasana akademik, adalah:

1. Tata hubungan antar pribadi
2. Kepedulian mengenai tujuan kelembagaan
3. Kemampuan inovasi
4. Kepedulian pada peningkatan kualitas berkelanjutan
5. Kenyamanan suasana kerja.

### 3.2. Strategi Peningkatan Suasana Akademik yang Kondusif

Peningkatan suasana akademik dapat dicapai melalui strategi sebagai berikut:

1. Pimpinan Institut menyediakan sarana dan prasarana pendukung pengembangan suasana akademik yang kondusif di tingkat institut.
2. Dekan/direktur, ketua program studi menyelenggarakan koordinasi dengan dosen dan perwakilan mahasiswa untuk perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi kegiatan pendukung pengembngan suasana akademik yang kondusif di tingkat fakultas/pascasarjana dan program studi.

### 3.3. Pencapaian Standar Mutu Suasana Akademik

Standar mutu suasana akademik dapat dicapai melalui upaya sebagai berikut:

1. Suasana akademik yang kondusif diciptakan melalui hubungan dosen dan mahasiswa yang terbuka, dialogis, harmonis, dan profesional melalui kegiatan yang dapat mengintensifkan interaksi dosen-mahasiswa serta monitoring dan evaluasi yang transparan dan objektif.

2. Suasana akademik yang kondusif diciptakan melalui kegiatan penelitian dan pengabdian kepada masyarakat dosen dengan mengikutsertakan mahasiswa.
3. Dosen dan tenaga kependidikan berusaha maksimal untuk menciptakan lingkungan sosial dan psikologis yang kondusif untuk meningkatkan suasana akademik sehingga mendukung proses pembelajaran.
4. Dosen meningkatkan kompetensi akademik, keterampilan interaktif dan kualitas personalnya.
5. IAKN Tarutung mendorong ditumbuhkannya sikap kepribadian ilmiah melalui keaktifan mahasiswa dalam seluruh kegiatan yang bersifat akademik
6. Dosen, mahasiswa dan tenaga kependidikan mematuhi dan menjunjung tinggi kode etik.

## BAB IV KINERJA SUASANA AKADEMIK

### 4.1. Pengukuran Kinerja Suasana Akademik

Peningkatan mutu suasana akademik dapat dilakukan melalui kegiatan pengukuran kinerja yang ditujukan terhadap komponen yang relevan. Berdasarkan standar yang telah ditetapkan, kemudian dapat dilakukan langkah perencanaan untuk meningkatkan mutu secara berkelanjutan dan mengimplementasikannya melalui tindakan-tindakan nyata. Pencapaian standar mutu suasana akademik dapat dipetakan melalui kegiatan monitoring dan evaluasi.

Komponen-komponen pengukuran kinerja suasana akademik mencakup *input*, proses kegiatan akademik, *output*, dan indikator kinerja (tolak ukur).

1. *Input*, yang terdiri dari:
  - a. Mahasiswa
  - b. Dosen dan Tenaga Pendidikan
  - c. Sarana dan Prasarana Akademik
  - d. Kurikulum
2. Proses/kegiatan akademik, yang menekankan interaksi antara dosen dan mahasiswa dalam kegiatan akademik (tridharma perguruan tinggi).
3. *Output*, yaitu terciptanya suasana akademik yang kondusif
4. Indikator kinerja (tolak ukur), yang sesuai dengan standar mutu suasana akademik, yang mencakup:
  - a. budaya akademika (perilaku akademik, kebebasan akademik, tradisi akademik, perkembangan budaya akademik, integritas dan kejujuran, kebenaran ilmiah, etika dan moral serta norma akademik)
  - b. kuantitas interaksi kegiatan akademik (interaksi dosen dan mahasiswa dalam perkuliahan, interaksi dosen dan mahasiswa dalam penelitian, interaksi dosen dan mahasiswa dalam pengabdian kepada masyarakat, dan interaksi akademik dosen dan mahasiswa di luar kelas)
  - c. keikutsertaan sivitas akademika dalam kegiatan akademik
  - d. pengembangan kepribadian ilmiah

### 4.2. Tindakan Koreksi terhadap Temuan Kelemahan Suasana Akademik

Hasil monitoring dan evaluasi melalui audit mutu internal terhadap standar mutu suasana akademik di setiap satuan kerja dilaporkan dalam bentuk peta mutu.

Temuan mayor dan minor untuk setiap butir mutu sebagai tindakan koreksi disampaikan kepada pimpinan unit kerja terkait. Mekanisme tersebut merupakan perbaikan berkelanjutan terhadap peningkatan mutu suasana akademik. Upaya peningkatan suasana akademik secara berkelanjutan akan memumbuh kembangkan budaya akademik di lingkungan LAKN Tarutung.

## DAFTAR RUJUKAN

1. PMA Statuta IAKN Tarutung, Nomor 23 Tahun 2018
2. Pedoman Mutu IAKN Tarutung
3. Buku Sistem Penjaminan Mutu Internal IAKN Tarutung Tahun 2018